

# APERTURA DEL QUINGUAGÉSIMO CUARTO (54°) PERÍODO DE SESIONES ORDINARIAS DE LA LEGISLATURA DE LA PROVINCIA DE NEUQUÉN

01 de marzo de 2025

Al pueblo de la provincia del Neuquén, a la señora vicepresidenta primera de la Honorable Legislatura de la Provincia, amiga Zulma (Reina); a las señoras y señores diputados, a las autoridades del gobierno provincial, intendentes, presidentes de comisiones de fomento, autoridades de las fuerzas armadas y de seguridad, gobernadores mandato cumplido también, vicegobernadores mandato cumplido, gracias por estar presentes, gracias. Y demás autoridades que nos acompañan, a los secretarios generales de los gremios, que también nos están acompañando. También quiero saludar a todos los medios de comunicación, que por su intermedio nos están siguiendo la transmisión en muchos lugares de la provincia. También saludo a quienes nos están acompañando desde cada lugar y, por supuesto, a la gente que nos vino a acompañar hoy acá afuera de la Legislatura, saliendo desde muy temprano desde sus lugares.

En primer lugar, quiero dedicar estas palabras de hoy a nuestros héroes y heroínas que, al pie del Lanín, están dando todo para cuidar la vida de nuestra gente, nuestros bosques, nuestros recursos. Siento un profundo orgullo y admiración por todos ellos.

Y también decir que no estamos todos, falta Luciana, falta Luciana.

Quiero iniciar este período de sesiones, luego de haber transitado juntos nuestro primer año de gestión, expresándole a la Cámara mi agradecimiento por el acompañamiento legislativo y por haber interpretado los tiempos que corren. He tenido la suerte de asumir este cargo en uno de los momentos de mayor madurez política de gran parte de la dirigencia, quienes se han puesto al servicio del pueblo de la provincia para llevar adelante desafíos que, como generación, tenemos por delante.

Desde el día uno de nuestro gobierno planteamos los ejes centrales de lo que pretendíamos hacer y de estos objetivos no nos hemos corrido ni un milímetro. Lo dijimos antes de asumir y lo ratificamos cada día del gobierno: no llegamos hasta acá para que las cosas sigan igual.

Al llegar, nos encontramos con un déficit presupuestario, con un déficit social y con un déficit de infraestructura que alcanza los 4.000 millones de dólares y pagos que deberemos honrar de la deuda en nuestra gestión de 1.270 millones de dólares.

Como consecuencia de ello, el día 11 de diciembre tomamos la firme decisión de ordenar un Estado desordenado y eliminar todo gasto innecesario.

Cada una de las acciones realizadas en las diferentes áreas van a estar disponibles en el informe de gestión. Sin embargo, me referiré a algunos puntos salientes que me parece importante poder resaltar.

Al 31 de diciembre del 2023 nos encontramos cerrando un ejercicio donde los gastos corrientes representaban el 92% de los ingresos corrientes y donde parte de los vencimientos de deuda (de 298 millones de dólares) y el 100% de las obras de infraestructura eran financiadas con endeudamiento o con transferencias del Estado nacional.

Esto generó que a lo largo del 2023 los reiterados déficits de caja fueran asistidos con distintas fuentes de financiamiento, entre ellas: emisión de Letras del Tesoro, adelantos transitorios de fondos del Banco Provincia del Neuquén, incremento de la deuda flotante y anticipos de regalías de empresas petroleras. Todo ello aumentó la deuda financiera en 90 millones de dólares.

En el 2024, al mismo tiempo que ordenamos y eliminamos gastos innecesarios, redistribuimos reforzando las partidas de educación, salud, seguridad y, por supuesto, también infraestructura.

En nuestro primer año de gestión tuvimos vencimientos de deuda por 326 millones de dólares y una inversión en infraestructura de 273 millones de dólares, debiéndose resaltar que el 80% de las inversiones en infraestructura y el 100% del pago de deuda se financiaron con recursos propios, deuda cuyo stock hemos logrado disminuir en un 14%, alcanzando a fines de 2024 un saldo de 1.006 millones de dólares.

En el año 2024, dentro de los ingresos corrientes sobresale el sólido desempeño de los recursos de origen provincial (tanto en regalías como en impuestos provinciales), representando los mismos

el 75% de los ingresos corrientes, con una coparticipación nacional que bajó 9% en moneda constante, provocando ello una merma en la participación relativa de los recursos de origen nacional en casi 100 mil millones de pesos. Es decir, fuimos consolidando nuestra autonomía fiscal. Es fundamental resaltar que la mejora del resultado económico del ejercicio 2024 (casi 600 mil millones de pesos de superávit), se debe principalmente a la contención del gasto corriente y que fue a pagar la deuda y hacer infraestructura.

Está claro que lo más importante ha sido la eliminación de gastos innecesarios del Estado, los cuales implicaron un ahorro de 1.000 millones de dólares, casi el equivalente al stock total de la deuda de la provincia.

Si no hubiéramos bajado el gasto, tendríamos un déficit de 400 millones de dólares, no hubiéramos podido pagar la deuda, no hubiéramos podido hacer obras, no tendríamos acceso al crédito y tampoco hubiéramos podido pagar salarios.

Despedimos ñoquis, achicamos la planta política proveniente de afuera del Estado en un 87%, revisamos los contratos de obra pública, terminamos con los alquileres de camionetas y con los sobrepagos, y eliminamos los intermediarios en las asignaciones de los planes sociales.

Esta serie de ajustes nos han permitido afrontar los dos aguinaldos con fondos propios, luego de 13 años de no haberlo podido realizar.

Un punto aparte merece el fortalecimiento del ISSN, garantizando el haber jubilatorio conforme lo establece la Constitución de la provincia. De no haber mediado este ajuste, nos hubiéramos encontrado cerrando el ejercicio 2024 con un déficit adicional de 160 mil millones de pesos.

Esta conducta de eliminar los gastos innecesarios y el desempeño fiscal que hemos llevado, nos llevó a que las calificadoras de crédito nos asciendan de CCC a B-. Esto es muy importante para nuestra provincia, ya que implica acceso a menores tasas de interés, menores cuotas, lo que significa mayor credibilidad y, por lo tanto, la posibilidad de lograr más inversiones, que son las que necesitamos.

Por el lado de los ingresos, quiero detenerme un segundo en tratar el tipo de cambio, porque a Neuquén le afecta mucho el tipo de cambio. Cuando asumimos la gestión, el precio del dólar oficial estaba a un tercio del dólar blue, que de alguna forma administraba o era referencial en cuanto a los precios corrientes o a los precios relativos. Vino una devaluación. Muchos pensamos 'bueno, con esta devaluación se van a incrementar los ingresos de la provincia'. Todo lo contrario ocurrió durante el año 2024. El dólar quedó quieto y los gastos subieron tres veces más que el dólar. Con lo cual, a diciembre del año 2024 estamos en el mismo punto de partida: estamos a un tercio en el valor del dólar respecto a los precios relativos.

Si a eso le sumamos y analizamos el Presupuesto presentado por el gobierno nacional y por supuesto también el Presupuesto que tienen los señores legisladores, que lo han tratado antes del inicio del ejercicio, también la inflación está prevista el doble de lo que va a ser la devaluación, con lo cual va a agravar aún más este tema.

Esto por supuesto que nos trae determinados inconvenientes. ¿Por qué? Porque varios de los precios de nuestros recursos están referenciados en el valor del dólar. Ahora bien, ha cambiado tanto el paradigma que para que los ingresos de la provincia aumenten no tenemos una variable precio para poder escribir o dictaminar que vale tanto. El precio de nuestros recursos está por un valor que se fija en la moneda, pero también por una cotización del mercado internacional. No es una variable que nosotros podamos ajustar.

Con lo cual, tenemos que ajustar las cantidades, porque en el PxQ que de alguna manera a nosotros nos representa nuestros ingresos, lo que tenemos que trabajar son las cantidades, ya que los precios es una variable que es totalmente independiente de nosotros.

Ahora, para trabajar esa variable de las cantidades, nosotros tenemos que concentrarnos en poder trabajar tanto por el lado de la oferta y por el lado de la demanda. Me refiero a los hidrocarburos.

Por el lado de la oferta, tenemos que ganar credibilidad, seguir construyendo credibilidad; tenemos que desarrollar la infraestructura, tanto para llenar los ductos existentes -tenemos varios ductos de gas que todavía falta llenar- como asimismo construir nuevos ductos para poder ofertar mucho más

de lo que nosotros tenemos; tenemos que seguir mostrando una estabilidad institucional y una seguridad jurídica; y, por supuesto, también tenemos que ser competitivos.

Para estimular la demanda, hemos mostrado lo que es Vaca Muerta, hemos probado el rendimiento de la roca, hemos probado que hemos sido mucho más eficientes, pero fundamentalmente lo que hemos probado es que nuestra gente trabaja y trabaja bien.

Por eso es muy importante decir que cuando salíamos a mostrar lo que es Vaca Muerta a Uruguay, a Paraguay, a Brasil o a Chile, estábamos buscando generar credibilidad y restablecer la confianza para poder incrementar la demanda. Demanda que también se va a incrementar si entre los países se asocian para podernos comprar, por ejemplo, más gas. Como el acuerdo que se firmó la semana pasada entre Paraguay y Brasil, para poder llegar con el gas nuestro hacia Brasil.

Y también, les debo decir que algo muy importante para nosotros es seguir trabajando en generar más gas por cable, tratar de ir generando más energía con generación térmica, estimular el uso del gas tanto en el transporte como en la propia industria y, por supuesto, algo que va a incrementar la demanda es el abastecimiento de buques de GNL en el puerto de Río Negro. Esto es un gran trabajo que lo está llevando GNL, el proyecto Argentina, y que lo está liderando Horacio Marín, de YPF.

En el caso específico del petróleo, en 2024 se superaron los 464 mil barriles diarios, es decir, un 25% más de producción que el año anterior, lo cual no quiere decir que esto haya generado mayor cantidad de ingresos, por lo que expliqué anteriormente.

Y todo esto queremos hacerlo generando primero trabajo para los neuquinos. Con este objetivo estamos poniendo en marcha el Instituto Provincial de Formación para el Trabajo, que articulará educación y empleo, asegurando que la oferta formativa responda a las demandas del mundo laboral en los diferentes puntos de la provincia.

Y el gas también debe ser primero para los neuquinos. Es una vergüenza que los vecinos de Los Guañacos y Los Miches vean en un ducto pasar gas hacia Chile y ver a su gobernador tratando de

promocionar que podamos llegar al mercado chileno. Tenemos que empezar por nuestra gente. Por eso el día jueves dimos inicio a una obra histórica, de 20 millones de dólares, con gas para Guañacos, Lileo, Los Miches, Cayanta, Bella Vista, Los Carrizos y también vamos a llegar a Las Ovejas. Pensamos inaugurar la etapa hasta Guañacos el día 25 de mayo. El resto sobre finales de año.

Asimismo, estamos aumentando el caudal en Rincón de los Sauces y en Añelo. Es increíble que donde se produce el gas no sólo para Argentina sino para Latinoamérica y queremos vender al mundo, los vecinos de esos lugares no tengan gas. Por eso estamos trabajando. Y en Añelo, ya hemos reducido a la mitad la cantidad de gente que no tiene gas. La otra mitad vamos a explicar cómo la vamos a abastecer. Y en Rincón de los Sauces también hay 200 familias fuera de la habilitación de poder tener gas. Por eso es muy importante el trabajo, que después voy a explicar, que estamos llevando adelante en estas dos localidades.

Y también vamos a generar, que ya hemos empezado las obras, para generar electricidad con gas en Villa Traful y en Villa La Angostura, eliminando de esta manera el contaminante uso del gasoil para la generación de energía y dejando de destinar 2 millones de dólares por mes, que son de todos los neuquinos. Y también vamos a llevar una planta a los vecinos de Moquehue.

En el año 2025, ya para hablar de lo que viene y de qué dice el Presupuesto, que los señores legisladores saben bien, hemos destinado el 76% de los ingresos a cubrir gastos corrientes, el otro 24% va a estar enfocado para hacer obras y para pagar los vencimientos de la deuda. De los gastos en personal del Presupuesto: el 41% corresponde a educación, el 19% a salud y el 10% a seguridad. Con lo cual, el accionar fundamental del Estado se lleva el 70% de los gastos en personal.

El superávit nos permite tener autonomía; esta autonomía nos permite tener autodeterminación; y esta autodeterminación nos permite defender la neuquinidad. Por eso vamos a seguir bajando los gastos de la política y vamos a profundizar el ordenamiento.

Hemos sido inflexibles en la tolerancia cero a la corrupción; se trate de quien se trate. Y así como en la primera semana de nuestra gestión hemos enviado el proyecto para eliminar las jubilaciones de privilegio, también les he exigido a los funcionarios que presenten sus declaraciones juradas en el marco de la Ley 5. A la fecha hemos recibido 2.900 declaraciones, casi el triple de lo que se ha presentado en el acumulado desde el año 91 hasta el año 2023. Y quienes el 25 de marzo no lo hagan, quedarán afuera de este gobierno. Esta medida se complementa con la presentación en enero de este año del proyecto de ficha limpia, que está para el tratamiento de los señores legisladores.

Asimismo, aprovecho este momento para expresar mi acompañamiento a la suspensión de las elecciones PASO por constituir un costo de la política que hoy resulta inadmisibles.

Vamos a seguir ordenando el Estado sin afectar su funcionamiento, todo lo contrario; vamos a darle celeridad a los concursos internos para la cobertura de vacantes, pero vamos a congelar el ingreso a la administración pública, con excepción de las áreas esenciales y estrictamente necesarias. Vamos a promover y jerarquizar al personal de planta permanente, como lo venimos haciendo.

El ordenamiento llegó también a las empresas públicas. He sido claro con relación a nuestras empresas: van a seguir siendo públicas en cuanto a los objetivos, pero deben ser más eficientes y estar en sintonía con lo que hemos marcado en el uso de los recursos.

En este año vamos a seguir profundizando la redistribución. Pero repito: tenemos un déficit de infraestructura de 4.000 millones de dólares y pagos de la deuda de 1.200 millones de dólares.

Si a esto le sumamos que hay varias regiones de nuestra provincia que crecen cuatro veces más rápido de lo que crece el país y si le sumamos que la verdad que Neuquén crece en un año lo que Europa o un país europeo crece en 20, la necesidad de obras cada vez va a ser más grande.

Y acá también debo ser claro: en pocas provincias de la Argentina existe la obra pública. Estamos convencidos que debe existir la presencia del Estado y que debe existir la obra pública.

Ahora bien, esos 4.000 millones de dólares que tenemos de déficit. ¿Se va a poder hacer todo a la vez? Evidentemente no. No se pueden hacer todas las obras a la vez. Primero porque no existen

los 4.000 millones de dólares disponibles y segundo porque no existe una capacidad de ejecución de obras de esa naturaleza.

Entonces es muy importante transmitirle al pueblo qué es lo que vamos a hacer cada año. Por eso les pido que permanentemente podamos difundir -y esto lo pido en mi gabinete- las distintas ejecuciones plurianuales que nosotros debemos realizar y mostrarle claramente a nuestro pueblo qué vamos a hacer un año, qué vamos a hacer otro año y qué vamos a hacer otro; sino cada vez que hacemos una obra, seguramente hay un vecino de otro lugar que dice: ¿Y cuándo va a venir mi obra? Le tenemos que dar esa previsibilidad, tenemos que administrar las expectativas, tenemos que ser serios a la hora de manejar el Estado.

Por eso hemos presentado un Presupuesto que ha sido aprobado por todos ustedes. Nunca antes en la historia un presupuesto real de esta naturaleza. El Presupuesto en la provincia del Neuquén es la ley de leyes. Es claramente el rumbo que va a tener el gobierno y que vamos a estar hablando estos minutos hacia dónde va desde lo político.

En estos cuatro años comenzaremos por lo más importante, lo sustancial, lo que hay que resolver de manera urgente. No podemos tener pueblos sin electricidad, sin gas, sin cloacas, sin pavimento y que se haya priorizado la construcción de otro tipo de obras.

La planificación que estamos llevando adelante nos permite también ser muy claros con la ciudadanía y poderles brindar ese horizonte: hacia dónde vamos, qué vamos a hacer.

En el año 2023 las obras estuvieron paralizadas por falta de financiamiento. En el 2024 ejecutamos 267 millones de dólares con fondos propios. Y en el 2025, ejecutaremos 1.000 millones de dólares que provienen de los recursos de todos los neuquinos y que representan el 18% del Presupuesto; un porcentaje récord.

De ser necesario, seguiremos reduciendo la brecha de la infraestructura faltante buscando financiamiento, como por ejemplo en organismos internacionales.

Ya tenemos en un año de gestión 100 obras finalizadas y 156 en ejecución. Asimismo, tenemos 412 obras para iniciar este año y en total para los próximos dos 885 obras priorizadas. Entre estas

obras están ejecutándose o en proceso administrativo más de 600 kilómetros de ruta, cuando en toda la historia de la provincia se han hecho 1.120.

## **REGIONALIZACION Y MUNICIPIOS**

Cada una de nuestras acciones las hemos realizado en el marco del Plan Provincial de **Regionalización**, aprobado por los señores legisladores a través de la Ley 3480. Y en esto quiero agradecer el trabajo y acompañamiento, tanto del Poder Judicial como del Poder Legislativo, quienes han hecho importantes aportes para concretar este cambio estructural para nuestra provincia.

Sabiendo las reglas del juego que ha impuesto el gobierno nacional en cuanto al no financiamiento de las obras públicas, quiero valorar y agradecer el trabajo a cada uno de los Intendentes y presidentes de comisiones de fomento de nuestra provincia.

Al igual que en la administración central, había algunos municipios desordenados y tenían un déficit global de 120 millones de dólares. Esto les impedía proyectar obras para todas sus comunidades.

Los Pactos de Gobernanza y los convenios regionales fueron una demostración de la vocación de gestionar en equipo y defendiendo la neuquinidad.

El déficit en infraestructura es tan grande que estamos trabajando también delegando obras y el mantenimiento escolar para que los municipios puedan llevarlas adelante y generar compras y empleo local.

Asimismo, estamos cofinanciando obras en conjunto y a la fecha ya hemos otorgado más de 20 mil millones de pesos. Hemos puesto en marcha obras fundamentales para mejorar las regiones: escuelas, hospitales, rutas, pero también pavimento, cloacas, obras de gas y electricidad. Con los intendentes de la Confluencia nos hemos puesto de acuerdo para financiar obras esenciales como por ejemplo la ampliación del acueducto Mari Menuco, una obra de \$50 mil millones y el acueducto sobre la meseta para barrios sociales, con una inversión de \$1.700 millones, que solucionará el problema de suministro que actualmente se **realiza con camiones**. Con el Intendente de Chos Malal estamos iniciando una obra importante para la localidad, que es la nueva planta

potabilizadora de agua que permite ampliar la distribución para más vecinos, por un monto de 6 mil millones de pesos. También hemos ampliado la obra de cloacas en la Comarca con los Intendentes de Cutral Co y Plaza Huincul, donde la provincia aportó \$ 10 mil millones. Asimismo, hemos renegociado una obra central para Loncopué, que se había quedado sin financiamiento nacional, estuvo paralizada durante un año y para la cual destinaremos \$2.500 millones para solucionar el problema de los vertidos en la localidad garantizando la sanidad de la población.

También con el Intendente de Huinganco, estamos ejecutando la obra de la nueva planta modular compacta, que nos permitirá resolver el sistema de cloacas de la localidad, con una inversión de \$1000 millones de pesos.

Con el intendente de la capital hemos avanzado también en obras para el polo tecnológico, el acceso a la ciudad, o la pavimentación de calles fundamentales como Crouzielles y Necochea con un aporte de \$4.500 millones y también un aporte para obras de defensa con destino al paseo costero en la confluencia de los ríos Limay y Neuquén por \$1.500 millones y otras obras pluviales por \$1000 millones. Asimismo, y sumando al Intendente de Plottier avanzamos con la calle Futaleufú y Rio Colorado, más la bajada del Mayda que con el municipio de Neuquén haremos una tercera vía.

También y desde nuestras empresas del estado estamos ejecutando obras de gran magnitud. En Senillosa hemos reiniciado una obra fundamental del EPEN que estaba paralizada y que consiste en la construcción de 20 km de una nueva línea, una Subestación Transformadora que dispone de una potencia instalada que representa dos veces y media la potencia consumida actualmente por la ciudad. Asimismo, en Centenario en el mes de abril se licita la obra para la Readequación de la Estación Transformadora Centenario, que tras un incendio en 2023 una gran parte de las instalaciones quedaron inutilizadas. Ambas obras por un total de 20 MIL Millones de pesos.

En la región de los Lagos del Sur, estamos próximos a licitar una obra del EPEN muy importante en función del crecimiento que están teniendo estas localidades y que consiste en la ampliación de la estación transformadora Pío Protto con una inversión de más de \$10 mil millones, que permitirá duplicar la potencia y abastecer a las ciudades de San Martín y Junín de los Andes y zonas rurales.

Aprovecho para anunciar también hoy un Plan importante para los municipios que adhieran al Plan Provincial de Alumbrado Eficiente, que consiste en sustituir todas las luminarias existentes de la vía pública por equipos LED. Se instalarán aproximadamente 50.000 luminarias LED y el objetivo es llegar al 100% de alumbrado público en 52 localidades donde el EPEN presta el servicio, en acuerdo con los municipios. La inversión estimada es de 18 MIL MILLONES de pesos.

Tenemos que hacer obras que mejoren el acceso a la capital. Esto lo vamos a presentar en los próximos días con Mariano.

En este sentido, otro anuncio muy importante es que hemos revertido el convenio que existía con vialidad nacional, recuperando la ruta que hicimos los neuquinos con fondos de los neuquinos en el acceso norte y estamos firmando con la Nación el traspaso en la administración de lo que ha vuelto a ser la ruta 22, para que cada tramo de ella sea utilizado a conveniencia de los habitantes de la provincia del Neuquén. ¡Si pudiéramos hacer lo mismo con la cárcel! Cuántos problemas solucionaríamos. Revertir algunos convenios. Entendemos que la administración más cercana a la gente es más eficiente, prueba de ello es que apenas retomamos el control de la ruta 7 se está ejecutando la culminación de la obra después de haber estado más de un año parada. También estamos trabajando codo a codo con las provincias de Río Negro y Chubut en obras que son de interés de nuestras provincias, como por ejemplo el gasoducto cordillerano, tantos años retrasado.

## **LA EDUCACION ES EL PILAR DE NUESTRA GESTION**

La educación es una prioridad para nuestro gobierno y en este inicio de ciclo lectivo hemos marcado un hito para la educación neuquina. Por primera vez comenzó en el mes de febrero con normalidad y conforme al calendario escolar.

Quiero agradecer y reconocer especialmente a las y los docentes de la provincia que con gran compromiso y responsabilidad lo hicieron posible.

Trabajamos muy arduamente para lograr un acuerdo salarial con todos los gremios de manera anticipada. En este acuerdo renovamos nuestro compromiso de garantizar con fondos provinciales el fondo de incentivo docente que dejó de enviar el gobierno nacional.

Desde el 20 de diciembre se llevó adelante un operativo sin precedentes de mantenimiento preventivo e intervenciones en los edificios escolares de la provincia con una inversión cercana a los \$ 21.000 millones de pesos.

La primera infancia es acompañada con decisiones que fortalecen su trayectoria educativa, porque es el momento fundamental para cambiar el destino de cada niño y niña generando las mejores condiciones para su desarrollo integral. Por eso cada sala de Nivel Inicial está a cargo de dos docentes, inédito a lo largo de nuestro país, lo que redundará en el logro del inicio de una alfabetización oportuna y efectiva sumado a la creación de 160 cargos para potenciar la adquisición de la lectura y escritura en aquellas aulas de primer grado constituidas por más de 19 estudiantes. En el mismo sentido se crearon la totalidad de las horas y cargos para la implementación completa de la escuela secundaria neuquina.

En el marco de la modernización de los sistemas, desarrollamos propuestas novedosas que nos permiten gestionar y controlar en tiempo real el mantenimiento edilicio; conocer la asistencia de los estudiantes; solicitar el transporte escolar y visibilizar todas las actividades que se desarrollan en los edificios escolares. Asimismo, se implementó el legajo digital docente.

Trabajamos en la optimización del sistema de medicina laboral que, a partir del control con auditoría propia y puesta en marcha del adicional al desarrollo profesional docente nos permitió reducir en un 22% el ausentismo por causas médicas (docentes y auxiliares).

Realizamos un histórico aumento de partidas: refrigerio 600%, comedor 400% y gastos generales 150%, lo que arroja un total de \$ 12.000 millones de transferencias a distritos y escuelas en 2024.

En el 2025 implementaremos un ambicioso programa de reducción de brecha digital que incluirá la provisión de equipamiento para exploración robótica y libros multimediales en nivel inicial; la instalación de aulas makers en escuelas primarias, y la modernización de las salas de informática en las escuelas secundarias. Para ello invertiremos \$ 2.500 millones.

Hemos reducido fuertemente los costos y estamos licitando un mejor servicio de transporte para el traslado de alumnos en toda la provincia, al que le incorporamos un sistema de monitoreo satelital por unidad con el objetivo de garantizar que se cumplan los recorridos y las condiciones del servicio.

Impulsamos la creación de 35 Equipos de Apoyo a la inclusión, conformados por tres especialistas, para acompañar a las instituciones.

Hemos creado 1.255 nuevos cargos y 25.466 horas cátedra con los que sumaremos aproximadamente 14.500 horas más de trabajo por semana.

Sabemos que el docente continúa trabajando en su casa y requiere tiempo para la planificación de sus clases. Reconocemos el valor de esta tarea y por eso acompañamos con acciones concretas. Se pondrán en marcha los concursos de equipos directivos y supervisivos de todos los niveles y modalidades.

Se pondrá en marcha también la revisión integral de los diseños curriculares de los niveles primario y superior, con el fin de posicionar al sistema educativo provincial a la vanguardia nacional. Estoy convencido de que debemos generar las condiciones para que los estudiantes de nuestras escuelas primarias puedan tener conocimiento de robótica, programación, inteligencia artificial y de algún idioma extranjero. Debemos preparar a nuestros chicos para las carreras y necesidades que van a existir en el futuro.

Por otra parte, hemos detectado en Añelo un gran crecimiento acompañado por una necesidad y por eso hemos decidido, por ejemplo, crear el Instituto de Formación Docente N°17 en Añelo para garantizar que la región con mayor demanda pueda formar a sus propios docentes.

En la región del Alto Neuquén, en convenio con la municipalidad y con la UNCO, acompañando su desarrollo en territorio, iniciaremos en abril con sede en Chos Malal el dictado de dos nuevas carreras universitarias: Licenciatura en Tecnología Minera con título intermedio de Tecnicatura Universitaria en Actividades Extractivas e Ingeniería en Agrimensura con Título intermedio en Tecnicatura Universitaria en Topografía.

Finalmente mencionar que hemos dispuesto la creación del CPEM Nro. 101 en Villa Puente Picún Leufú que garantiza el acceso a la secundaria en un entorno de ruralidad y seguiremos trabajando en esta línea para poder replicarlo en otras regiones.

Tenemos un Plan de Infraestructura Educativa muy ambicioso. En estos dos primeros años estaremos ejecutando 40.264 m2 con una inversión de más de 50 millones de dólares y, además,

vamos a incorporar 43.357 m2, ya licitados o a licitar en los próximos meses, lo cual hace una totalidad que vamos a tener terminados este año de casi 85.000m2. Dentro de este plan, tenemos en marcha una de las inversiones más importantes en la historia de nuestra provincia destinada al fortalecimiento de la educación técnica. En los últimos 10 años se construyeron 2 edificios de escuelas técnicas en toda la provincia por 6.100 metros cuadrados, en este año avanzaremos con la construcción de 45.000 m2 en 8 EPET y una gran reforma en la EPET de Zapala, algunas ya están en obra, cada una de ellas de 5.000 m2., para dar respuesta a 6.750 alumnos de Añelo, Centenario, Neuquén capital, Plottier, Rincón de los Sauces, San Patricio del chañar, San Martín de los Andes, Villa La Angostura y Zapala. Cada uno de estos edificios cuenta con 20 talleres para distintas especialidades.

### **BECAS GREGORIO ALVAREZ**

Un párrafo aparte amerita nuestro programa de becas, el más ambicioso del país y de la historia del Neuquén. Quiero mencionar que hemos invertido en el año 2024 6.300 millones de pesos en un total de 19.231 becarios distribuidos en todas las regiones de nuestra provincia. Este año seguramente superemos las 25 mil becas. Quiero agradecer hoy a quienes han sido nuestros aliados:

- (Aliados Platino) GyP - PAE – YPF
- (aliados plata) PlusPetrol – Pampa energía - Cámaras de Empresarios Neuquinos, que ha hecho un gran esfuerzo;
- (aliados bronce) VISTA - TecPetrol - Phoenix - Shell - ExxonMobil - Total Energies

### **PUSIMOS DE PIE AL SISTEMA SALUD**

Hace un año les contaba que habíamos recibido un sistema sanitario en emergencia. Y en este mismo lugar les pedí que nos acompañaran sancionando una ley para comprar medicamentos, porque ni siquiera había ibuprofeno o solución fisiológica en los hospitales.

Hoy vengo a compartir un año de transformaciones profundas en nuestro sistema de salud, en el que demostramos una gestión eficiente, comprometida y transparente.

Llevamos invertimos 50 mil millones de pesos en medicamentos. En medio de una crisis inflacionaria sin precedentes, logramos algo que muchos consideraban un imposible: pagar los medicamentos en términos reales un 80% menos de lo que pagaba la anterior gestión. Es decir, tomando ese coeficiente ponderado, el medicamento que estamos comprando hoy a 43 pesos, la gestión anterior estaría pagando 218 pesos por el mismo medicamento.

Les voy a dar algunos ejemplos de la optimización de las compras:

- Aguja terumo 40/8: Antes del 10 de diciembre de 2023 se compraba a 80 pesos la unidad; y el 21 de enero de 2025 a 18 pesos la unidad.
- Solución Fisiológica sachet 500ml: Antes del 10 diciembre de 2023 a 2057 pesos; y el 14 de febrero de 2025 a 1087 pesos.
- 7 de cada 10 neuquinos confía su salud al sistema público ya que 500.000 neuquinas y neuquinos se atendieron en nuestros hospitales.
- Hemos implementado la asignación de turnos on line a través de la aplicación ANDES, reduciendo filas y demoras y hemos aumentado los turnos en un 28%, superando los 3,2 millones de turnos.
- Extendimos hasta las 20 el horario de atención en cinco centros de salud de la ciudad de Neuquén. Uno de ellos, el Centro de Salud del barrio Almafuerte, atiende de lunes a lunes de 8 a 20.
- Recuperamos por atención a obras sociales 16.600 millones de pesos, volviendo en forma directa a los hospitales el 70%. Ejemplo de ello es la compra de equipos como el nuevo tomógrafo del Hospital Heller u obras como la reforma del hospital de Picún Leufú. También se han adquirido 4 camionetas para el hospital de San Martín de los Andes, entre muchos otros logros.
- Hemos actualizado el convenio colectivo de trabajo que permitió jerarquizar a más de 8000 personas dentro del equipo de salud, algo histórico para el sistema de salud.

- Es un hecho sin precedentes la reglamentación de la ley de residentes orientada a que puedan quedarse los profesionales especialistas mejorando las condiciones laborales y económicas. Porque estamos convencidos de que invertir en los residentes es invertir en el futuro del Sistema Público de Salud.

- Adquirimos ambulancias para los lugares más críticos inicialmente y luego a los más importantes. Más de 50 vehículos, con 32 ambulancias que hoy están conectadas satelitalmente durante toda la derivación para el seguimiento de los pacientes.

- Somos la primera provincia patagónica con un acelerador lineal público para tratamiento de cáncer.

- Además de todos estos logros quiero destacar que los neuquinos también somos los más solidarios, siendo la provincia con la tasa de donación de órganos más alta, con 41.62 donantes por millón de habitantes, más del doble del promedio nacional. Y recibimos una mención del Ministerio Salud de la Nación / INCUCAI por la calidad y cantidad de ablaciones al Hospital Castro Rendón.

El reconocimiento de que nuestro sistema se está poniendo de pie lo tenemos también de organismos nacionales e internacionales, como es el caso de la mención de la Organizaciones Mundiales al Hospital Castro Rendón por la calidad en el manejo de los Accidentes Cerebro Vasculares.

Otro de los datos más importantes para mencionar es que cuando asumimos en 2023 la tasa de mortalidad infantil había aumentado hasta 6,49 x mil y en 2024 la bajamos a 6,13 x mil revirtiendo una tendencia difícil y tenemos que seguir trabajando. Era una tendencia muy negativa. Esto demuestra que nuestro rumbo es correcto.

En Neuquén tenemos un plan para cuidar la salud de nuestra gente; y estamos demostrando que con las cuentas claras es posible tener un sistema de salud público, de calidad y eficiente que aumente la oferta de atención sanitaria para la población.

Hoy se comienza a aplicar la receta electrónica, que junto con la Historia Unificada Digital de Salud permitirá que las personas puedan ser asistidas en cualquier parte de la provincia, sea público o sea privado. Esto evita repetir estudios, derivaciones innecesarias y pérdidas de tiempo para el paciente o su familia.

También, pensando en el Neuquén profundo, donde la conectividad no siempre está disponible, vamos a mantener la coexistencia con la receta papel.

Vamos a seguir poniendo el foco en formar a los agentes sanitarios de toda la provincia brindando capacitaciones para mejorar el nivel de nuestra primera línea en terreno.

Nuestro atraso en infraestructura nos obliga a acelerar en obras. Hemos puesto en marcha un Plan Integral de Infraestructura Sanitaria que responde a una estrategia territorial en la distribución y ampliación de la red de centros de Salud pública que busca mejorar la accesibilidad de cada uno de los neuquinos y descomprimir la demanda diaria en los hospitales, logrando un sistema de edificios sanitarios con equidad y equilibrio territorial, reduciendo las grandes diferencias que hoy tenemos reflejadas en las regiones.

Sin contar con las ampliaciones en edificios existentes, al finalizar el 2025 vamos a tener en ejecución y licitados 23.000 m<sup>2</sup>, con una inversión de 40.000 millones de pesos, para construir 49 nuevos edificios en cada rincón de nuestra provincia: 30 nuevos centros de salud, 4 puestos sanitarios, 6 Dispositivos de inclusión habitacional y 9 centros de día.

Además, vamos a equipar a cada región con equipos de mamografía para mejorar la salud de nuestras mujeres y de endoscopía para diagnóstico temprano de cáncer de colon.

Nuestro plan de inauguraciones incluye en la primera quincena de marzo el Centro de Salud de Zapala del Barrio Independencia/CGT, el Centro de Salud de Huinganco y la reforma del Hospital de Picún Leufú. En la segunda quincena de marzo vamos a inaugurar la obra del Hospital de El Cholar.

En el mes de mayo el Centro de Salud Llequén de Chocón, en julio el Centro de salud Don Bosco de Neuquén, en agosto el Hospital de Rincón de los Sauces y de Mariano Moreno, en septiembre el Hospital Buta Ranquil y en enero de 2026 el hospital de Aluminé.

Vamos a poner en valor y relanzar el Plan de Salud Escolar para que cada niño de nuestras escuelas pueda asegurar su calendario de vacunación, su salud bucal y el control oftalmológico. Cada niño va a ser evaluado en terreno y si necesita lentes, y no puede comprarlos, se los vamos a proveer.

Decidimos frenar el cobro indebido en las consultas y lo logramos implementado el sistema de pago de co seguro a través de la oficina virtual. Eso permitió, además, que cada usuario audite sus prácticas cuidando entre todos el ISSN.

Estamos poniendo al sistema de salud de pie de nuevo, y lo estamos demostrando con hechos.

### **ABORDAMOS LA SEGURIDAD CON FIRMEZA**

En materia de seguridad, desde el primer día trabajamos para fortalecer nuestra policía con moderno equipamiento, constante capacitación y mayores recursos. Se han incorporado a la fuerza 480 nuevos agentes en un año, incrementándose en más de un 200% los egresos con respecto al año anterior. Hemos duplicado la cantidad de personal activo para tareas de prevención en las calles de nuestra provincia.

Concretamos un reconocimiento salarial para toda la estructura policial, incluidos oficiales, suboficiales, agentes y sector pasivo. También se dispuso el pago de ropa de trabajo. Se ha ampliado la cantidad de personal policial con el régimen de 12x36. Hasta la fecha llegábamos al 50% del personal, pero vamos a continuar ampliando. A partir de este mes, sargento y sargento primero también trabajarán 12x36 y llegaremos al 60% del personal con este horario de trabajo.

Además de todo esto vamos a brindarles la posibilidad a través de una mejora importante al personal en edad de retiro para que voluntariamente permanezcan en la fuerza quienes quieran hacerlo. Para eso vamos a estar presentando un proyecto de ley en los próximos días.

Se ha realizado una inversión récord de más de 15.000 millones de pesos en equipamiento de última generación con chalecos, armamento, municiones, equipos informáticos y software para investigaciones, 240 nuevos móviles, (lo que representa un incremento del 30% de la flota automotor y un 50% de la de motocicletas).

La tecnología es un eje central en nuestra política de seguridad. Al inicio de la gestión, la Provincia contaba con 622 cámaras de videovigilancia, muchas de ellas fuera de funcionamiento. Con una inversión de más de \$3.770 millones de pesos, hoy tenemos más de 1.650 cámaras en funcionamiento y seguimos avanzando en conjunto con los distintos municipios para superar los 3.200 dispositivos en toda la provincia.

Asimismo, se incorporará tecnología digital a los móviles policiales y a los uniformes del personal, dotándolos de cámaras.

Se ha creado el Plan Provincial de “Prevención de Violencias a Niñas, Niños y Adolescentes en el Entorno Digital”, lo que nos ha permitido capacitar en escuelas, comisiones vecinales y municipios a más de 11.300 personas para la prevención de la violencia de género, bullying, cyberbullying y grooming.

La protección de las mujeres víctimas de violencia de género es una prioridad. he dado la orden desde el día uno que toda denuncia sea recibida y atendida como corresponde. Hemos generado en toda la Provincia nuevos espacios en las comisarías para su atención primaria, espacios de contención y de escucha ocupados por personal femenino capacitado en la materia.

En los próximos días y en relación con este tema voy a enviar un proyecto donde se actualizan algunos aspectos de la Ley orgánica del personal policial, haciéndola más inclusiva e incorporando la perspectiva de género, hoy ausente, entre otras cuestiones fundamentales.

Más de 1.000 mujeres se encuentran protegidas mediante el sistema de alerta geo-referenciado, monitoreado en tiempo real. Este sistema hace saltar una alarma en caso que el violento haya vulnerado el radio de la restricción y permite actuar rápidamente. Y seguiremos avanzando en este

sentido con la contratación de mayor cantidad de sistemas duales de protección y tobilleras electrónicas para los violentos.

Inauguramos nuevas postas policiales, comisarías y destacamentos. Y para este año proyectamos una inversión histórica de 100 mil millones de pesos en obras claves como la Comisaría 4 de Alta Barda, la Comisaría 52 de Centenario, destacamentos en Collón Cura, Añelo, Balsa las Perlas, Muelle de Piedra y el Complejo de Seguridad de la Meseta.

Recibimos una situación penitenciaria crítica, con graves problemas de infraestructura, de mantenimiento, con carencias en servicios de salud y educación.

En forma inmediata asumimos la necesidad de declarar la emergencia penitenciaria y se generó una mesa de trabajo con el Poder Judicial y con los integrantes del Ministerio Público de la Defensa, en la que surgieron entendimientos del plan de acción a implementar con metas a corto, mediano y largo plazo.

Este año iniciamos un plan de obras sin precedentes en nuestro sistema penitenciario con una proyección de 418 nuevas plazas (lo que representa un incremento del 83,8%) y una construcción de 31.791 m<sup>2</sup> nuevos. El plan de obras más grande realizado en los últimos 20 años en materia penitenciaria.

Asimismo, en esa mesa de trabajo se ha propuesto un programa para que las personas privadas de libertad alojadas hoy en la Unidad de Detención 11 de la ciudad de Neuquén, se comprometan con los objetivos de instalación de módulos habitacionales y educativos y aporten su mano de obra y conocimiento. Esta posibilidad creemos que tendrá múltiples impactos positivos y será el inicio de varias iniciativas de similares características en otras unidades.

Otro paso fundamental ha sido la adhesión a la Ley de Desfederalización del Narcomenudeo, que permitirá que la policía y la justicia provincial puedan actuar con mayor rapidez y eficiencia en la lucha contra el narcotráfico. Necesitamos eliminar estas redes de distribución de drogas que afectan a nuestros jóvenes. Y no vamos a descansar hasta lograrlo, aunque a algunos les moleste.

Y para ser coherentes con esta lucha los invito a los señores legisladores a debatir una ley, si es que ustedes lo estiman pertinente, que establezca controles voluntarios y aleatorios para detectar el consumo de drogas en los funcionarios públicos. Si consideran votar esa ley, yo seré el primero en someterme voluntariamente para que me realicen ese test.

El combate contra la droga, se erige como una verdadera política pública integral. Estamos colaborando enérgicamente junto al Poder Judicial, a quien le agradezco, para que éste cuente con todos los recursos necesarios, como ser el laboratorio de toxicología con cromatógrafo, y todo lo vinculado a su efectiva persecución y juzgamiento. Nos encontramos diseñando un plan tecnológico y táctico para la Provincia del Neuquén.

Las estrategias impulsadas lograron resultados concretos: el decomiso de más de 100 kilos de drogas, la identificación de más de 720 personas vinculadas al narcotráfico y el secuestro de 520 armas de fuego.

Asimismo, colaboramos con prefectura y gendarmería en el operativo de drogas más grande realizado en la provincia del Neuquén donde se secuestraron 753 kg de cocaína de máxima pureza, luego quemados en el cementerio central.

Vamos a perseguir a quienes están arruinando a nuestros chicos. Los vamos a perseguir.

Estamos luchando contra la droga y para erradicar también el trabajo infantil. Queremos a nuestros chicos en las escuelas.

Por ello reactivamos la Comisión de Prevención y el Programa de Erradicación del Trabajo Infantil, en articulación con la OIT y UNICEF, detectando y abordando 41 casos de explotación infantil con el Sistema ETIA.

## **DESARROLLO HUMANO**

Hemos ordenado la asistencia del Estado optimizando la distribución de alimentos a comedores verificados, garantizando equidad y transparencia.

Para un invierno más seguro y frente a la interrupción del financiamiento nacional de garrafas, sostuvimos el programa con fondos provinciales. También invertimos \$1.130 millones en el Operativo Leña, asistiendo a 6.000 hogares con 60.000 m<sup>3</sup> de leña producida por Corfone, reafirmando nuestro compromiso con quienes más lo necesitan. Este año ya hemos iniciado el operativo 2025.

Pero queremos dar un paso más en este tema y le he pedido a CORFONE que además de la construcción de viviendas, trabaje con el aprovechamiento del material residual para producir pellets y mejorar la calefacción en las zonas cordilleranas rurales.

El déficit de infraestructura que tiene nuestra provincia también alcanza al deporte y a los clubes.

Estamos proyectando la nueva ciudad deportiva que va a ser un pulmón verde para la ciudad de Neuquén, con una inversión de más 4 mil millones de pesos. Además, hemos previsto para los clubes un financiamiento de \$6.000 millones para infraestructura y equipamiento deportivo y vamos a seguir invirtiendo en becas y apoyo a los deportistas.

Los clubes van a ser fortalecidos, pero también vamos a pedirles que puedan devolver este acompañamiento brindando pases sociales para chicos que no tienen recursos para una cuota. Este mismo programa también lo trabajaremos con las bibliotecas y centros culturales.

También avanzaremos en la protección de sitios paleontológicos y arqueológicos, en conjunto con municipios y organismos gubernamentales.

El Plan Provincial de Equidad de Género continuará en su segundo año, promoviendo la igualdad de oportunidades en alianza con organismos nacionales e internacionales.

Vamos a fortalecer la inclusión de las personas con discapacidad con más accesibilidad y seguiremos generando oportunidades para la juventud. Vamos a jerarquizar el área de juventud a

través de un trabajo transversal con las áreas del estado y también reforzaremos las acciones con las instituciones intermedias.

En cuanto al acompañamiento a los grupos más vulnerables, creamos el Incentivo de Apoyo a la Empleabilidad, fomentando la inserción laboral y seguiremos ordenando los planes sociales y eliminando intermediarios.

Y en este tema repito una vez más: Queremos presos a quienes le robaron la plata a los más humildes y queremos que devuelvan lo robado. Dejamos actuar a la Justicia, pero no nos olvidamos y haremos todo lo que esté en nuestras manos para que esta estafa a los neuquinos no quede impune. Y una cosa más, cuando el Banco Provincia, este prestigioso banco que tenemos, no es influenciado por la política y actúa con la independencia que corresponde, las cosas salen a la luz. No me creo que en la estafa de los planes sociales no haya habido participación de algún directivo del banco.

### **DEFENDER NUESTROS RECURSOS ES DEFENDER LA NEUQUINIDAD**

Quiero dejar en claro que Neuquén no es una provincia rica, es una provincia con recursos.

Tenemos una visión desarrollista, con sustentabilidad social y algo muy importante, con cuidado de nuestro ambiente.

Por eso los estamos cuidando y los ponemos en valor para todos los neuquinos. Tenemos gas y petróleo, pero también agua, tierra, sol y viento, entre otros.

El objetivo de nuestro gobierno es convertir nuestros recursos en bienestar.

La gestión del agua me preocupa especialmente. ¿Por qué? Porque no la estamos cuidando ni le damos el valor que tiene.

Este año se destinaron \$10 mil millones a mejoras hídricas, monitoreo de calidad del agua y asistencia a municipios. Ya hemos hecho obras por \$3 mil millones y seguimos avanzando con un

ambicioso plan de infraestructura. Actualmente, están en proceso licitatorio proyectos por \$11 mil millones.

Pero a pesar de estas inversiones no se ha resuelto este problema.

Hoy los neuquinos consumimos más del doble de agua, casi el triple, de la que necesitamos, lo que implica dilapidar recursos tanto para su abastecimiento como para su posterior tratamiento. Tenemos que comenzar a cuidarla y valorarla. No vale lo mismo el agua en el río que en la canilla. Para cumplir con este propósito vamos a armonizar la gestión del agua a partir de parámetros objetivos y sabiendo que hay obras de magnitud que los municipios no van a poder realizar para cumplir sus obligaciones de provisión y tratamiento, el gobierno provincial les va a subsidiar el 50% de la inversión a los municipios que adhieran a este programa. Ejemplo de cooperación es la obra que he mencionado mediante la cual se amplía el acueducto Mari Menuco con una inversión de alrededor de 50M de dólares y para la cual estamos trabajando con los intendentes de Neuquén, Mariano Gaido, de Centenario, Esteban Cimolai, de Plottier, Luis Bertolini, y de Vista Alegre, José Asaad.

Así como trabajamos con municipios también estamos trabajando en un plan de perforaciones que permitirá proveer de agua a familias rurales y poblaciones aisladas. La primera etapa se centrará en las regiones del Alto Neuquén y del Pehuén. Ayer dimos inicio a este trabajo en Ramón Castro.

En materia de la gestión del agua y relacionada con la producción queremos aumentar la superficie bajo riego, siendo uno de los proyectos más destacados la obra del “Corredor del Viento” que se encuentra en etapa de licitación para la elaboración de su proyecto ejecutivo. Hay que estudiar muy bien dónde vamos a regar. Esta obra, que se ubicará entre Piedra del Águila y Picún Leufú, permitirá irrigar más de 50.000 hectáreas, utilizando sistemas de riego por gravedad (30.000 ha) y por bombeo (20.000 ha) en los valles del Limay Medio arriba, Limay Medio abajo y Picún cabecera.

Esto podría casi triplicar la superficie actual bajo riego y a la vez, posicionar a la región del Limay como la principal proveedora de forrajes y carnes en la provincia.

Asimismo, hemos puesto en marcha el Programa de operación de los sistemas de riego y drenaje destinado a 31 localidades con 3.000 productores beneficiados. 1.600 horas máquina, 189 km de limpieza de canales de riego.

Pusimos en marcha un programa para enriquecer la gastronomía regional con nuestros productos.

En esto, la actividad acuícola de la cuenca del Limay es importante porque es un área protegida libre de las enfermedades de los salmónidos. Ya hay 10 empresas concesionadas con la variedad de trucha arco iris. Entre permisos otorgados y en trámite hay una capacidad total de producción de 13.400 toneladas y cuenta con una mano de obra ocupada directa e indirecta de más de 1000 empleados y una planta de faena de pescados única en la provincia, cuyo destino se reparte entre el mercado interno y mayormente a la exportación, logrando también una integración regional a partir de la producción de alevines en Santo Tomás por la calidad del agua. Me gustaría destacar en este tema también el proyecto del paraje Bella Vista en el Alto Neuquén que próximamente estará proveyendo truchas al mercado local como producto gourmet de la oferta gastronómica del norte neuquino.

En materia de tierras nuestro modelo de gestión consolidó desde el marco legal la elaboración de un Plan Integral de Regularización Dominial de Tierras Fiscales, reforzando desde su objetivo general la administración de las tierras fiscales de manera justa y eficiente, procurando atender y regularizar la situación legal de los ocupantes, fomentando la seguridad jurídica y el desarrollo sostenible.

Quiero decirles a quienes aún esperan, que estamos muy enfocados y apurados para seguir resolviendo estas injusticias. En el 2024 hemos triplicado la entrega de títulos respecto al año anterior. Hemos entregado a personas que lo estuvieron esperando durante más de 30 años.

No podemos tener gente que quiere producir y no tiene donde hacerlo y gente que tiene donde y tiene las tierras improductivas y solo especulan con ellas.

Y como se trata de una política de Estado, el primer paso lo va a dar el gobierno. Ya hemos iniciado el estudio para poner en producción las tierras fiscales de Vaca Muerta a partir de aprovechar el agua industrial como agua de riego para lo cual invitaremos a todos los que se quieren sumar en este desafiante trabajo. Ya me han dicho que sí algunas operadoras y también vamos a convocar a varios superficiarios y poseedores de tierra en la región de Vaca Muerta.

Desde la optimización de la producción energética hasta la gestión inteligente del agua, queremos que Neuquén se proyecte como un referente en transformación tecnológica. En este contexto, la Inteligencia Artificial Generativa (IAG) irrumpe fuertemente redefiniendo el desarrollo sostenible del agua y la energía.

Asimismo, hay mucho interés en concretar centros de procesamiento de datos en nuestra provincia.

Cuando hablamos de producción debemos destacar que hemos cambiado de una política de subsidio por la del crédito, de esta forma se incentivaron las líneas de créditos con tasas de interés inferiores a las de Mercado, ya habiendo otorgado créditos por un total de 2 mil millones de pesos, beneficiando a 460 productores y organizaciones. A su vez se estimuló la generación de las compras fomentando la economía circular, en esta línea podemos destacar Provisión de frutas y otros alimentos a escuelas sin intermediarios.

Quiero anunciar también que este año, el Mercado Concentrador de Neuquén, con una inversión público - privada aproximada de 30 millones de dólares, lanzará el Parque Agroalimentario de Neuquén (PAN). Este desarrollo contará con 30 lotes de hasta 2.000 metros cuadrados, diseñados para la instalación de depósitos, centros logísticos e industrias agroalimentarias.

Durante el presente ejercicio se avanzó también en el ordenamiento Administrativo del Parque Industrial de Neuquén, en la regularización de los expedientes como así también la administración del consorcio CAPIN.

En la capital junto con Mariano vamos a promocionar parques industriales estimulando inversiones del sector privado.

Se consiguió el financiamiento necesario de los proyectos ejecutivos de los parques Industriales de las ciudades de Añelo, Plaza Huinul, Zapala y Rincón de los Sauces, para poder dotar de los servicios básicos para la concreción de la instalación de los mismos. Esto ya lo hemos comenzado en Zapala y en Plaza Huinul ya hay interesados en realizar grandes inversiones.

El proyecto Invierta en Neuquén que está para tratamiento legislativo es una herramienta para acelerar el cumplimiento de los objetivos.

Se va a tener una especial consideración para el asentamiento de industrias en Rincón de los Sauces, con tarifa de energía promocionada. Queremos radicar la industria también en Rincón de los Sauces.

### **RELACIÓN CON LAS OPERADORAS**

Y con relación a nuestra principal fuente de ingresos, el gas y el petróleo, desde el primer día de nuestro gobierno dialogamos con las operadoras para expresarles nuestro respeto hacia la seguridad jurídica y les propusimos un modelo donde todos pudiéramos ganar. ¿Qué les pedimos nosotros? Que inviertan en educación y formación para nuestra gente, que integren el sistema de empleo para generar trabajo para los neuquinos, ahí hay que trabajar más, hay que poner más esfuerzo, les pido a las operadoras, que colaboren con el desarrollo de la infraestructura que nuestra provincia necesita, y que cuiden nuestro ambiente porque es algo innegociable para este gobierno. En estas cuestiones nos hemos puesto de acuerdo y todas ya han aportado para el programa de becas y han constituido el Fondo de Infraestructura para el desarrollo de Vaca Muerta que nos va a permitir reducir el déficit en infraestructura enorme que hoy tiene la provincia.

Un ejemplo de seguridad jurídica, es el acuerdo con YPF que hemos concretado ayer. En él se prevé la pavimentación de la ruta 7 a la cual YPF aportará 90 KM que empezaremos el 1 de mayo. La ruta 7 nos va a ahorrar a los del Norte neuquino 100 kilómetros para llegar a nuestra casa, y la pavimentación de la ruta 6 en su primera etapa desde Octavio Pico a Rincón de los Sauces donde YPF aportará la construcción de 24 km nuevos, mientras que la Provincia se hará cargo del

financiamiento de la repavimentación de los 54 km restantes, de manera propia o con alguna operadora que quiera aportar.

En Añelo, al comenzar la gestión 1.000 hogares no tenían gas. Hoy ese número lo hemos reducido a la mitad con Fernando. Y para llegar a la totalidad de los hogares hemos logrado, en un acuerdo con YPF, aumentar la capacidad en 8 veces a la existente para lo cual inauguraremos durante el mes de abril 2,5km de ducto con sus estaciones reguladoras y luego un tramo de 14,5 km, que también nos permitirá abastecer a los asentamientos industriales. No va más que la gente de Añelo, que le provee de gas al mundo, no tenga gas. Vamos a trabajar para solucionarlo.

Vamos a financiar la obra de gas en Rincón de los Sauces, que incluye ductos por un total de 11km, de los cuales ya se han realizado 6km y lo que permitirá incrementar la capacidad actual de transporte en más del 60%. Una situación que estamos trabajando con la intendenta Norma.

También hemos hecho de forma conjunta con ypf y gyp la repavimentación de la ruta 5 por un total de 76 km en los cuales aún se sigue trabajando y que resulta fundamental principalmente para resguardar la vida de nuestra gente, es lo más importante.

Es importante destacar también el acuerdo firmado con la empresa Pan American Energy para que la localidad de los Chihuidos, que hoy tiene una muy mala distribución y solo luz unas pocas horas del día, pueda tener energía eléctrica todo el día a partir de una fuente limpia y renovable. La provincia, a través del Epen, se hará cargo de la obra de distribución de energía en la localidad y la empresa Pan American Energy, en el marco de la responsabilidad social empresaria, será la encargada de la realización del parque solar con una inversión que supera el millón de dólares.

En el día de ayer hemos firmado con Pluspetrol, una empresa nacida en Neuquén, dos convenios a través de los cuales la operadora aportará, por un lado, \$166 millones para la ejecución del proyecto "Centro de Día Hospital de Añelo" que será sede del programa de salud mental y será ejecutado por CORFONE y por otra parte \$250 millones para la financiación de la Tecnicatura en Higiene y Seguridad en el Trabajo, a dictarse en la localidad de Añelo.

## **FONDO DE INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO DE VACA MUERTA**

También venimos trabajando con la Cámara de Exploración y Producción de Hidrocarburos (CEPH), en los detalles para poner en marcha las obras viales para finalizar el “bypass” de la ruta 7, realizando la pavimentación de la circunvalación para poder llegar a Añelo, que comprende la primera parte de la ruta 8, el camino de la Tortuga y la ruta 17 y así concretar una traza alternativa que permita aliviar la saturación del tránsito por las rutas del llamado “corredor petrolero”. Existe el compromiso de unas 10 empresas que operan yacimientos de Vaca Muerta para realizar esta obra, que significan unos 40 km de ruta, que complementan los que ya viene adelantando la Provincia.

Este fondo está orientado a desarrollar la infraestructura de Vaca Muerta y se va a ir nutriendo con los aportes de las empresas. Estas obras son las primeras, pero vamos a seguir trabajando para lograr nuevas obras. El jueves 6 tendremos una reunión importante con todas las operadoras en Buenos Aires.

## **EL NEUQUEN QUE DEBEMOS CONSTRUIR**

El turismo es una actividad fundamental para Neuquén.

Hemos crecido en nuestra oferta de alojamiento, y hemos crecido en el registro de prestadores un 25%, actualizando además la normativa en la materia. Eso nos permitió que, durante el año pasado, 1.400.000 turistas recorrieran la provincia, con un gasto directo que supera los 430 millones de dólares.

A pesar de las dificultades hemos tenido una buena temporada en la cual ha sido importante la prefinanciación del BPN para que más neuquinos puedan disfrutar de los encantos de su propia provincia. Este programa significó más de 700 millones en reservas, más de 1300 operaciones y un reintegro al turista de 150 millones.

Tenemos que prepararnos para lo que viene y por eso trabajamos en capacitación, llegando a 3.000 personas del sector y en asistencia crediticia destinando más de 2.000 millones de pesos.

Durante el último año se ha dotado de herramientas como vehículos, tecnología y sistemas de monitoreo para fortalecer la conservación de nuestros recursos naturales con mayor presencia en territorio para los Guardafaunas, áreas naturales protegidas y el CEAN.

Respecto a los recursos termales, hemos incorporado notables mejoras en el Complejo Termal Copahue, previéndose más de 10.000 visitantes en esta temporada estival 2025. Sin dudas la ruta a Copahue que estamos próximos a ejecutar en su primera etapa, hasta el desvío del Salto del Agrio, va a ser clave para desarrollar nuestras termas y la región.

El ENTE DE TERMAS continuará con el desarrollo de nuevas áreas termales en Villa Puente Picún, Buta Ranquil, Plaza Huinul y Rincón de los Sauces, para ampliar los sitios de disfrute termal en toda la Provincia.

Lanzaremos el concurso para el proyecto ejecutivo de mejoramiento del museo paleontológico del Chocón y del diseño para resaltar uno de los sitios más extraordinarios de nuestra provincia como es el Salto del Agrio.

Vamos a potenciar la construcción de domos para que se pueda disfrutar de manera sustentable diferentes áreas protegidas. En calidad de prueba piloto ya hemos colocado dos con Ulises en el Domuyo, en el sitio Aguas Calientes.

Continuando con la actualización normativa, dejaré para ser tratada en este periodo legislativo el Proyecto de la Ley Provincial de Turismo que data de 2002, para que esté en consonancia con esta época y con la regionalización.

¿Cómo daremos un salto en el desarrollo del turismo de nuestra provincia?

Con el diseño de nuevas experiencias y una importante inversión en conectividad, terrestre, aérea y digital.

Tenemos proyectadas nuevas experiencias de alto impacto como, por ejemplo:

Camino de la Fe: Un recorrido que une la provincia desde la capilla de Ailenco, desde la Virgen de Lurdes, hasta Villa la Angostura, pasando por distintos hitos religiosos, con una inversión prevista superior a los \$240 millones en cartelería y otras obras, como el Sagrado Corazón de Jesús en Huinganco, que se sumarán a la inversión principal en rutas.

Ruta del Vino Patagónico: involucra la producción en los viñedos y bodegas junto con las tareas culturales, gastronomía, alojamientos y producción tradicional de la zona. Trabajaremos en el enoturismo con Río Negro. Será uno de los temas a tratar en la reunión de gabinete conjunta prevista para este mes.

Senderos Neuquinos: Más de 800 Km. de senderos en las distintas regiones de la provincia. Con una inversión de más de \$500 millones, entre cartelería, miradores, refugios y servicios asociados.

Para lograr esto estamos haciendo la infraestructura que necesitamos. No vamos a poder hacer todas las obras a la vez, no es fácil, pero estamos transformando lo difícil en realidad. Y pretendemos hacer en esta gestión el 60% más de las rutas que se hicieron en toda la historia de esta provincia.

Estamos llevando adelante un ambicioso plan de rutas y aeropuertos para el bienestar de nuestra gente y además orientado a potenciar y posicionar nuestro turismo en el contexto nacional e internacional.

En la Región del Pehuén, la inversión en rutas mejorará significativamente la seguridad de residentes y turistas dándole la oportunidad a miles de ellos de conocer este hermoso lugar de nuestra provincia.

Se asfaltarán la RP 11, en sus 13 km uniendo Villa Pehuenia y Moquehue que hemos conocido las 7 ofertas en el día de ayer.

También el asfalto de los 22 km de la RP 46, Cuesta del Rahue y repavimentación de 50 km de camino a Zapala.

Estamos trabajando en la RP 23 que serán 96 Km, en tramos de 38, 22 y 36 km cada uno, permitiendo un mayor flujo turístico en toda la región, paralela a la cordillera de los Andes y que conectará desde Pino Hachado hasta Pilo Lil y permitirá pasar por diferentes pasos internacionales.

También se está realizando la repavimentación desde el puente del Rahue hasta Aluminé. La inauguraremos con Gabriel antes de fin mes.

En la Región de Los Lagos del Sur, estamos fortaleciendo la red vial con obras muy esperadas por visitantes y residentes.

Se finalizarán los 33 km de la RP 65 que permitirán que Villa Traful efectivamente sea parte como destino en la Ruta de los 7 lagos y con el Banco Mundial estamos gestionando la pavimentación de 24km desde la Villa hasta la ruta nacional 237.

El asfalto de 19 km de la RP 63 hacia Lago Meliquina y 6 km de la RP 62 hacia Lago Lolog, permitirá dar seguridad y facilitar el acceso a estos atractivos cada vez más elegidos por los visitantes. Agradezco especialmente, Carlitos, el apoyo que me has dado para poder avanzar con todas estas obras, como intendente de San Martín de los Andes siempre presente.

Finalizaremos los 12 km de asfalto en la RP 60 hasta el paso Mamuil Malal.

En la Región del Alto Neuquén, las rutas proyectadas generarán un verdadero despegue turístico de toda la región.

El asfalto de la ruta provincial que une las localidades de Huinganco y Andacollo lo estaremos inaugurando con Luis y con Manuel seguramente antes del aniversario de Huinganco en el mes de abril.

Los 18 km que estamos comenzando de la RP 43, uniendo Las Ovejas con Varvarco.

Asimismo, estamos muy avanzados con las gestiones ante el Banco Mundial para hacer los 18 km de la RP 54 entre Varvarco y Manzano Amargo, y si no conseguimos esos recursos este año, la vamos a hacer con los recursos de los neuquinos. Estamos trabajando en la realización de los

proyectos ejecutivos -no se pueden hacer obras sin antes tener un proyecto ejecutivo, menos aún prometerlas- para los 103 km de pavimentación de las RP 38 (rotonda Andacollo a rotonda Los Miches, más precisamente en Piedras Blancas) y la RP 57 pasando por Los Guañacos y Lileo hasta el Paso Internacional Pichachén por ruta 6, iniciando este año la licitación de los primeros kilómetros, para poder llegar a Los Miches.

Asimismo, vamos a comenzar a pavimentar la ruta provincial 21 que une Loncopué con el Huecú. Vamos a comenzar con este trabajo histórico demandado por la comunidad de El Huecú.

Vamos a poner en marcha también un programa integral para la demarcación de todas las rutas y señalización de toda la red vial de la provincia.

Es importante mencionar que en todas las licitaciones de las rutas en las cuales se presentan varias empresas, las estamos haciendo incluyendo el tendido de Tri tubo y cable de fibra óptica para darle mejor conectividad a nuestra provincia.

Esta conectividad se complementa con el trabajo que se está realizando para concretar el despliegue de infraestructura digital de alta capacidad que garantizará acceso equitativo a internet en todo el territorio, con una red de fibra óptica de 1.500 kilómetros desplegados estratégicamente y un anillado con la última tecnología de 900 kilómetros, que brindará conectividad segura, estable y de alta velocidad en toda la provincia.

El plan de infraestructura que estamos desarrollando será acompañado con un programa de estímulo a las inversiones hoteleras orientadas a impulsar el turismo. Necesitamos más hoteles que acompañen el crecimiento de esta actividad. La inversión pública tiene que activar la inversión privada. Y con el claro objetivo de promover la actividad turística en las regiones del Alto Neuquén y del Limay, hemos decidido que no se pague más el impuesto sobre los Ingresos Brutos en los servicios relacionados con la hotelería y restaurantes, así como también el enoturismo desarrollado en las mencionadas regiones.

Quiero destacar y anunciar la próxima licitación pública del cerro Chapelco con la cual pretendemos plantear un horizonte de crecimiento y desarrollo a 30 años para San Martín de los Andes y toda la región de los Lagos del Sur.

Además, se ha comenzado la modernización del Aeropuerto de Chapelco, con una inversión de \$1.800 millones, para la ampliación del edificio principal y mejoras en la pista.

En cuanto a la conectividad aérea, es importante mencionar que el año pasado realizamos una inversión que permitió tener el aeropuerto de Zapala operativo.

Para sumar a la conectividad aérea de la región del Alto Neuquén se destaca la reconstrucción del aeropuerto de Chos Malal luego de estar 7 años cerrado.

### **FONDO NEUQUINO PARA LA VIVIENDA**

Los proyectos de Ley de este período los estaré enviando en el primer cuatrimestre en función de la agenda de la gestión, tal como hicimos el año pasado, donde agradezco la sanción a los señores legisladores de las 26 leyes que hemos enviado desde el ejecutivo. Sin embargo, hay un asunto que me preocupa especialmente y considero que debe ser debatido rápidamente porque es fundamental para la etapa que vive nuestra provincia.

Me refiero a la creación del Fondo Neuquino para la Vivienda (FNV)

Pretendemos con este fondo abordar una gran problemática que conduciremos desde el Estado y que es la del acceso a una solución habitacional.

Nuestra provincia ha construido 59.600 viviendas, de las cuales se han cancelado 11.300 y se están pagando 2.600. Es decir que tenemos 45.700 viviendas que no se han pagado. ¿Cómo podemos tener una política de vivienda seria si no modificamos esta realidad?

El Fondo que creamos con esta ley se integrará:

- Con lo que paguen los 48.300 beneficiarios de las viviendas otorgadas con recursos de todos los neuquinos. Eso va a ingresar a este fondo.

- Con lo que el estado provincial aporte que será un monto espejo a lo que paguen los particulares. Es decir, si se cobran los 25 mil millones de los particulares, que es el monto proyectado, el estado provincial aportará 25 mil millones. Este año, para constituir el fondo el gobierno provincial lo aportará al inicio y ya he dado la instrucción para que una vez sancionada la ley los fondos estén disponibles.
- Se sumará, además, el fondo del FONAVI y todo otro aporte que realice el Estado nacional, los municipios y también la financiación interna y o externa que se consiga para tal fin.
- Asimismo, con el BID tenemos pre acordado un préstamo de 50 mil millones para lotes con servicios.
- Además, el Banco Provincia del Neuquén destinará \$ 100 mil millones en préstamos para la vivienda de la siguiente manera: \$ 50 mil millones en Préstamos Hipotecarios y otros \$ 50 Mil Millones en Préstamos Personales para la construcción, ampliación y/o remodelación.
- Finalmente, este fondo servirá para subsidiar la tasa de interés a quienes, estando inscriptos en el RUPROVI, puedan acceder a créditos cualquiera sea el banco en el que lo tomen.

Creo que es una medida que va a acelerar la posibilidad de construir soluciones habitacionales en la provincia del Neuquén. La tenemos que trabajar entre todos, pero tenemos que cobrar las cuotas. Porque cuando uno hace una vivienda es con los recursos del resto. También vamos a trabajar especialmente la vivienda con los gremios, el cofinanciamiento con los gremios, y por supuesto también con los municipios.

Siempre decimos que, si a Argentina le va bien, también a Neuquén le va a ir bien. Sin embargo, ahora se transforma en un círculo virtuoso que se completa diciendo que, si a Neuquén le va bien, a nuestro país le va a ir bien. Qué lindo, más vigente que nunca, el Neuquén país.

Y que le vaya bien a Neuquén es que le vaya bien a los neuquinos.

Por eso, vengo hoy aquí a ratificar un rumbo que es irrenunciable: el de hacer una provincia de verdad más justa.

No se puede redistribuir lo que no se tiene y si no fijense en el problema que estamos cuando se reparte lo que no se tiene y por eso tuvimos que ordenar y lo vamos a seguir haciendo, no como un fin en sí mismo sino para devolver a los neuquinos lo que les pertenece.

A título personal, trabajé toda mi vida, con muchísimo sacrificio y en condiciones adversas para tener la oportunidad de conducir los destinos de mi provincia. Les aseguro que no voy a perder ni un segundo de mi tiempo a distraerme en nada que no sea dedicarme a la tarea para la cual me honraron. Esto le pido también diariamente a los funcionarios que me acompañan. Saben que quien se aparta del mandato que tenemos o comete algún acto que no corresponde a lo que se espera de nosotros, queda automáticamente afuera de nuestro gobierno. Las pautas están claras y le pido al pueblo de la provincia del Neuquén que me informe si existe alguna situación que se aparte de esta forma de trabajar.

Por otra parte, quiero ratificar que cada medida que hemos tomado tiene como objetivo cuidar y resguardar a Neuquén. En este sentido, todo lo que beneficie a los neuquinos lo vamos a apoyar y aquello que consideramos que no es bueno no lo vamos a acompañar. Es así de claro. Esta es la forma que tenemos de relacionarnos con el gobierno nacional y el camino que vamos a seguir durante toda nuestra gestión.

Para concluir, quiero pedirles que, así como durante más de 30 días nos unimos y trabajamos en equipo para luchar contra un enemigo común en estos tremendos incendios que venimos sufriendo, hago nuevamente un llamado sincero para defender a Neuquén. No vamos a hacer diferencias de ningún tipo, estamos en una provincia que abre los brazos a todas las ideas, a todas las propuestas que beneficien a Neuquén, respondiendo al enorme desafío generacional que tenemos frente a nosotros de aprovechar quizá la última gran oportunidad que tenemos para lograr el crecimiento y desarrollo de nuestra provincia.

Dee esta manera, agradeciéndoles a todos ustedes la presencia, y discúlpenme los que me he olvidado, pero los vi después, dejo inaugurado el quincuagésimo cuarto periodo de sesiones ordinarias de la Legislatura de la Provincia del Neuquén.